www.pwc.com/it

Riprogettare la funzione fiscale per trasformarla in un asset strategico

La funzione fiscale del futuro sarà sorprendentemente diversa rispetto al presente. Approcci innovativi, basati sempre più sulle nuove tecnologie in ambito «tax» saranno cruciali. Si prevede che la funzione fiscale si sposterà da attività di reporting e conformità a diventare un asset strategico chiave della direzione di gruppi multinazionali.

Le *tax functions* in grado di delineare un percorso di trasformazione di successo potranno godere di enormi benefici nei prossimi anni trasformandosi da funzioni di *compliance* ad **asset strategici.**

Sfide della funzione fiscale: da funzione di supporto al business ad asset strategico aziendale

Per avere successo, il cambiamento richiederà una ridefinizione non solo degli **output delle attività fiscali ma anche dei processi *end-to-end*.**

Sarà inoltre necessaria una valutazione degli attuali caratteri distintivi della funzione fiscale a fronte del nuovo modello fiscale al fine di delineare i risvolti futuri desiderati.

Per poter ottenere un cambiamento di successo, le aziende dovranno sviluppare **un piano d'azione** che faccia leva sulle aree vitali del business quali *governance*, dati, tecnologia, processi e *staffing* **nel rispetto del contesto normativo globale e del nuovo panorama legislativo.**

Al fine di assicurarsi il sostegno delle altre funzioni aziendali, la funzione fiscale dovrà delineare uno studio di sostenibilità in grado di giustificare le risorse addizionali necessarie al cambiamento.

Se la trasformazione avrà successo, la funzione fiscale diventerà un **asset strategico** in grado di garantire valore aggiunto all'intera organizzazione.

Evoluzione della funzione fiscale: possibili impatti

Reporting

- I requisiti di Tax Information Reporting (e.g., CbCR e iniziative di trasparenza simili) cresceranno esponenzialmente e avranno un impatto material sulle *operations* e l'allocazione del budget della funzione fiscale
- Base di stakeholder sempre più ampia (non solo autorità fiscali locali, governi, investitori, media ma in generale il "pubblico") richiede un crescente impegno nel fornire risposte chiare e strutturate

Risk & Control

- Diverse giurisdizioni richiederanno l'adozione di un Tax Control Framework
- La **reputazione** delle società dipende sempre di più dalla funzione fiscale e sono quindi portate ad una revisione continua delle loro strutture fiscali

Value Chain

- Il disallineamento tra allocazione effettiva dei redditi e strutture fiscali dei gruppi è causa di motivato accertamento e verifica da parte delle autorità fiscali
- Al fine di allineare correttamente la funzione fiscale con la struttura di Gruppo occorrerà effettuare un'analisi della catena del valore aziendale, identificare le strutture e le società deputate alla gestione dei rischi aziendali e di controllo e supervisione del business nonché eventuali disallineamenti tra policy interne (e.g. TP policy, dividend distribution, IP policy, Principal) e reale allocazione redditi

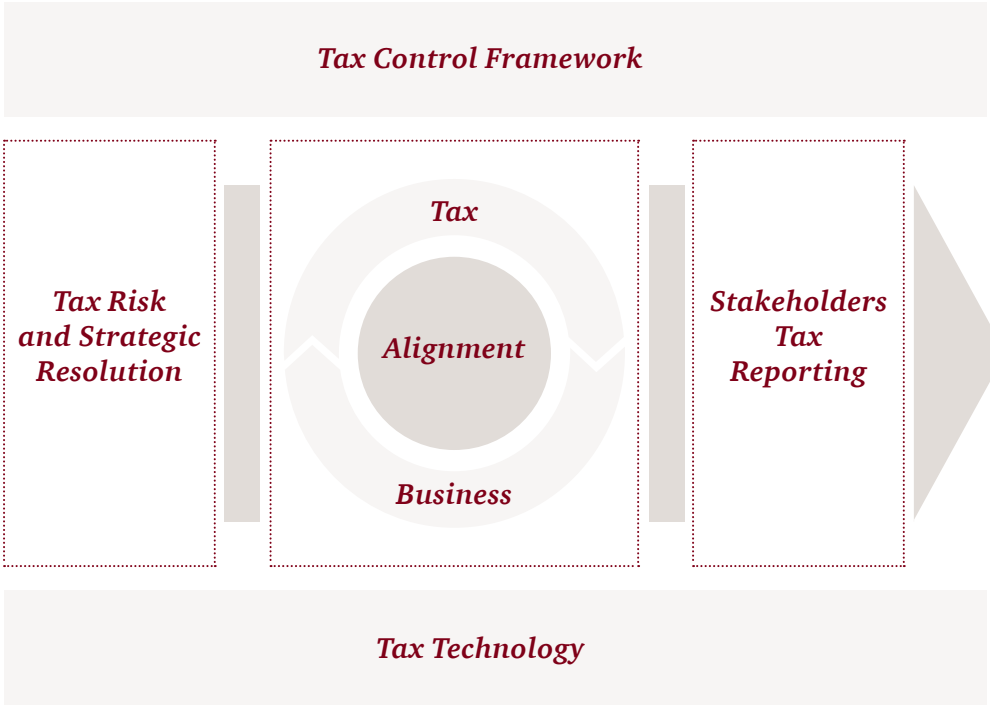
Tech

- L'utilizzo di Tax Application integrate nei sistemi gestionali e contabili è prerogativa necessaria per supportare processi decisionali, identificazione delle opportunità, valutazione dei rischi
  Livello incrementale di automazione delle attività in carico alla funzione fiscale
  La fiscalità fa sempre più affidamento su software di reporting: le soluzioni tecnologiche forniscono sempre più la risposta alla *compliance* fiscale

Tax Integrated Services: la risposta di PwC al cambiamento in corso

Una nuova offerta integrata in grado di anticipare le vostre esigenze

Il Tax Project Delivery Group di PwC ha sviluppato, anticipando alcune novità introdotte da normative fiscali globali (es. impatto BEPS), una nuova offerta integrata che sarà in grado di accompagnarvi nel percorso di trasformazione aziendale.

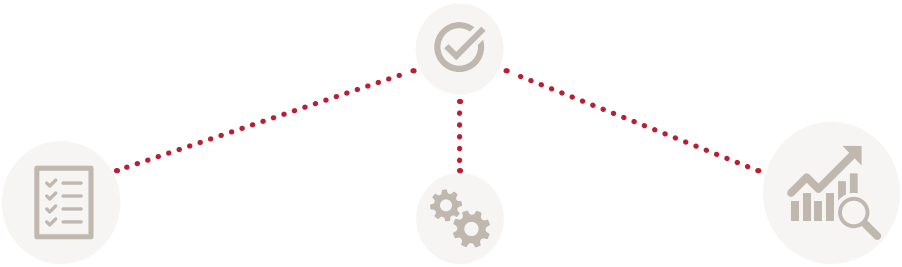


Il percorso di trasformazione

Sarà necessario un approccio integrato, olistico e "cross functional"

Valuteremo le necessità tecnologiche, di presidio del rischio, di reporting e di allineamento della vostra catena del valore ai crescenti requisiti fiscali **col fine ultimo** di **trasformare la funzione fiscale in un asset strategico** capace di creare **valore aggiunto per il business.**

…i servizi TIS per supportarvi nel percorso di trasformazione



Global Tax Assessment

Tax Reporting

Country-by-Country Reporting, Global Information Reporting

Identificazione dei dati intercompany da trasmettere alle autorità fiscali in coerenza con le nuove richieste di trasparenza

Allign Tax with Business

Analisi della catena del valore e verifica di eventuali discrasie con il modello fiscale di riferimento

Tax Control Framework

Analisi del framework fiscale e verifica di eventuali gap di conformità fiscale

Tax Technology

Miglioramento delle soluzioni tecnologiche esistenti e identificazione di nuove soluzioni a supporto del cambiamento

www.pwc-tls.it

© 2016 TLS Associazione Professionale di Avvocati e Commercialisti. All rights reserved. "PwC" & TLS refers to TLS Associazione Professionale di Avvocati e Commercialisti or PwC Tax and Legal Services and may sometimes refer to the PwC network. Each member firm is a separate legal entity and does not act as agent of PwCIL or any other member firm. This content is for general information purposes only, and should not be used as a substitute for consultation with professional advisors. Please see www.pwc.com/structure for further details.